



## PLAN DE TRABAJO 2023

<b>Título de proyecto</b>	"Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir "Rural Adelante" / UNDP-SLV-00117646
<b>Efecto UNSDCF:</b>	Outcome 2. Trabajo decente y productivo, medios de vida sostenibles
<b>Efecto CPD:</b>	2: Para 2026, las personas, en particular aquellas en situaciones vulnerables, tendrán mayores oportunidades de acceder a un trabajo decente y productivo y a medios de vida sostenibles, en un entorno de transformación económica inclusiva, innovadora y sostenible.
<b>Producto del CPD:</b>	Output 2.1: Las familias rurales del este del país reducen su vulnerabilidad económica
<b>Asociado en la implementación:</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería

### Resumen del Proyecto

La zona oriental de El Salvador tiene características socioeconómicas y ambientales que generan vulnerabilidad para la población. El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) para la región oriental es de 42.2%, con una incidencia de 55% en el área rural (el promedio nacional es 34%). Los medios de vida de la zona oriental requieren de adaptación al cambio climático, inclusión de poblaciones excluidas y la creación de mecanismos de producción y encadenamiento a mercados para obtener los mejores beneficios.

El programa Rural Adelante busca contribuir a reducir la vulnerabilidad socioeconómica e incrementar el ingreso, de manera sostenible, de las familias pobres en la zona rural en 87 Municipios de los departamentos de San Miguel, Morazán, Usulután y La Unión. El objetivo del programa es incrementar los ingresos de forma sostenible de familias rurales en condición de pobreza, a través de tres componentes complementarios: 1) Fortalecimiento de capacidades para la producción sustentable con adaptación al cambio climático, 2) Desarrollo de cadenas de valor competitivas, sustentables e inclusivas, y 3) Fortalecimiento del marco de políticas públicas de desarrollo rural.

El Programa beneficiará en forma directa a 8,000 personas que representan a igual número de familias.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) ha solicitado el apoyo del PNUD en la implementación del Programa de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir- Rural Adelante financiado por el Convenio de Financiación número del préstamo 2000001432 y número de la donación de ASAP 2000001431, suscrito entre el Gobierno de la República de El Salvador y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Período del programa: 2018- 2024  Award ID: 00121776 Proyecto ID: 00117646  Duración del Proyecto: Octubre 2019- junio 2024 Arreglo de Gestión: NIM Fecha de reunión PAC: 15 octubre 2019	Estimación presupuestaria año 2023 \$ 5,107,920.00  Recursos asignados: Gobierno: \$ 5,107,920.00 Intereses: \$ 0.00  En especie: \$ 0.00
--	---

<b>PNUD</b>
DocuSigned by:  B884E1E3299843F... <b>Maribel Gutiérrez</b> Representante Residente
Fecha: 08-Noviembre-2023

<b>MAG</b>
DocuSigned by:  6BAAC9E802D14E... <b>Amilcar Daniel Landaverde Lemus</b> Director General de Desarrollo Rural-MAG
Fecha: 08-Noviembre-2023



## I. Plan de Trabajo Plurianual

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL											
PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto
Actividad 1. Fortalecimiento de capacidades para la producción sostenible con Adaptación al Cambio Climático	1.1 Entrenamiento y actualización de docentes en adaptación y mitigación al cambio climático 1.2 Capacitación a investigadores	\$ -	\$ 147,171.93	\$ 319,530.15	\$ 991,836.07	\$ 1,411,266.12	\$ 444,467.45	MAG PNUD	Donación ASAP	Consultores Nacionales 71300 Contractual Services-Companies 72100 Equipment and Furniture 72200 Materials & Goods 72300 Communic & Audio Visual Equip 72400 Grants 72600 Information Technology Equipm 72800 Rental & Maint of Other Equip 73400 Audio Visual&Print Prod Costs 74200 Miscellaneous Expenses 74500 Training, Workshops and Conf 75700	3,314,272
Actividad 2. Desarrollo de Cadenas de Valor Competitivas, Inclusivas y Sostenibles	2.1 Capacitación de formuladores en preparación de PN	\$ -	\$ -	\$ 1,842,356.51	\$ 1,350,763.81	\$ 2,035,762.52	\$ 1,007,126.00	MAG PNUD	Donación ASAP Prestamo FIDA	International Consultants 71200 Local Consultants 71300 Contractual Services - Individ 71400 Contractual Services-Companie 72100 Materials & Goods 72300 Grants 72600 Audio Visual&Print Prod Costs 74200 Training, Workshops and Confer 75700	6,236,009
Actividad 3. Fortalecimiento de Marco de Políticas Públicas de Desarrollo Rural	3.1 Capacitación a funcionarias/os en políticas públicas y análisis de barreras de cadenas de valor 3.2 Capacitación a técnicos del MAG y MARN en la estrategia nacional y plan de acción de cambio climático 3.3 Capacitación de funcionarios de alcaldías en adaptación al cambio climático 3.4 Desarrollo de capacidades por medio de asesorías para instrumentar políticas públicas dirigidas a jóvenes, indígenas y mujeres	\$ -	\$ 4,714.78	\$ 116,017.71	\$ 273,566.80	\$ 99,700.00	\$ 78,824.30	MAG PNUD	Donación ASAP Prestamo FIDA	International Consultants 71200 Local Consultants 71300 Communic & Audio Visual Equip 72400 Information Technology Equipm 72800 Miscellaneous Expenses 74500 Training, Workshops and Conf 75700	572,824



PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto
Actividad 4. Costo de gestión, de apoyo a la implementación, monitoreo y evaluación del programa	- Área de Inclusión, Género y Juventud - Área de Desarrollo de capacidades - Área de Planificación, Seguimiento, Evaluación y Gestión del Conocimiento (PSEYGC) - Administración	\$ 11,472.57	\$ 1,047,945.45	\$ 1,524,993.57	\$ 1,289,790.73	\$ 1,233,903.08	\$ 786,555.69	MAG PNUD	Prestamo FIDA Donación ASAP Contrapartida GOES	Local Consultants 71300 Contractual Services-Imp Partn 71800 Equipment and Furniture 72200 Materials & Goods 72300 Communic & Audio Visual Equip 72400 Supplies 72500 Grants 72600 Information Technology Equipmt 72800 Rental & Maintenance-Premises 73100 Rental & Maint of Other Equip 73400 Professional Services 74100 Audio Visual&Print Prod Costs 74200 Miscellaneous Expenses 74500 Training, Workshops and Confe 75700	5,894,661
DPC		\$ -	\$ 126,081.00	\$ 84,054.00	\$ 63,040.69	\$ 84,054.00	\$ 42,027.00	PNUD	Donación FIDA Prestamo FIDA Contrapartida GOES	DPC 64300/74500	399,257
<b>Total actividades</b>		<b>\$ 11,472.57</b>	<b>\$ 1,325,913.16</b>	<b>\$ 3,886,951.94</b>	<b>\$ 3,968,998.10</b>	<b>\$ 4,864,685.71</b>	<b>\$ 2,359,000.43</b>			<b>Total Actividades</b>	<b>16,417,022</b>
GMS (5%)		\$ -	\$ 66,869.33	\$ 194,347.60	\$ 198,449.90	\$ 243,234.29	\$ 117,950.02			GMS 75100	820,851
<b>Total Proyecto</b>		<b>\$ 11,472.57</b>	<b>\$ 1,392,782.49</b>	<b>\$ 4,081,299.54</b>	<b>\$ 4,167,448.00</b>	<b>\$ 5,107,920.00</b>	<b>\$ 2,476,950.45</b>			<b>Total Proyecto</b>	<b>17,237,873</b>



## II. Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
<b>Seguimiento del progreso en el logro de los resultados</b>	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del programa en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del programa analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del programa.		
<b>Monitoreo y Gestión del Riesgo</b>	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del programa identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
<b>Aprendizaje</b>	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros programas y asociados en la implementación y se integrarán al presente programa.	Al menos una vez por año	El equipo del programa capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
<b>Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto</b>	Se valorará la calidad del programa conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para	Anual	La gerencia del programa revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones		



	apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.		informadas a fin de mejorar el desempeño del programa		
<b>Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción</b>	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Programa debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		
<b>Informe del Proyecto</b>	Se presentará un Informe del Programa a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el Programa (Informe Final)			
<b>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</b>	El mecanismo de gobernanza del Programa (es decir, la Junta Directiva del Programa) efectuará revisiones periódicas del programa para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del programa. En el transcurso del último año del programa, la Junta Directiva realizará una revisión final del programa para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del programa y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Especifique la frecuencia (al menos una vez por año)	La Junta Directiva del Programa debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.		



### III. Matriz de Riesgos

#	Description	Date Identified	Type	Impact & Probability	Countermeasures / Mngt response	Owner	Submitted , updated by	Last Update	Status
1	Cambios en los enfoques de la nueva administración (1 junio 2019) del ejecutivo, lo que puede afectar el enfoque y los componentes del programa	22/04/2019	Political	P = 4 I = 3	Mantener un diálogo continuo con el Gobierno, para ajustar el Programa ante cambios que se presenten en las políticas públicas y prioridades, de manera que se mantenga su relevancia y pertinencia con respecto a los objetivos nacionales. Implementar la revisión semestral de la cartea MAG-FIDA con Dirección de Desarrollo Rural de MAG, y con FIDA para analizar el avance del programa, y definir medidas correctivas, si es necesario, ante cambios en las políticas públicas sectoriales.	Coordinador del programa Oficial de Programa	Ryna Avila	Noviembre 2023	Cerrado
2	Afectación severa en la región Oriental, por fenómenos naturales y climáticos lo que generaría pérdida de cosecha, medios de vida por ende ingresos	22/04/2019	Environmental	P = 4 I = 3	Monitorear con el Observatorio Ambiental de MARN la situación ambiental y establecer medidas de contingencia en diversos escenarios.	Coordinador del programa	Eduardo Cerrato	Noviembre 2023	Vigente
3	Escalamiento de la criminalidad y violencia, afectando la operación y las visitas del programa en el territorio	22/04/2019	Safety and security	P = 1 I = 2	Focalizar planes de contingencia y normas de seguridad para el personal en los territorios con mayores dificultades, en coordinación con el organismo ejecutor, el organismo administrador y el FIDA. Establecer el dialogo permanente con autoridades nacionales, departamentales y municipales sobre las actividades del Programa en el área de influencia.	Coordinador del programa	Eduardo Cerrato	Noviembre 2023	Vigente